

面向未来的中德高等教育合作

马瑞克·瓦勒斯

马瑞克·瓦勒斯 (Marijke Wahlers): 德国校长会议 (German Rectors' Conference) 国际事务
部门负责人

电子邮箱: wahlers@hrk.de

在过去的三十年里, 德国和中国大学之间的跨境合作和学术交流的发展确实可以被称为一个成功的故事。由于当时的整体政治条件, 德国校长会议 (German Rectors' Conference) 在 20 世纪 80 年代记载了不到 100 份德国和中国大学之间的合作协议。仅仅 20 年后的 2000 年, 这个数字已经翻了三倍。今天, 又过了 20 年, 大约有 1400 份合作协议, 涉及 200 多所德国大学和近 400 所中国大学。因此, 我们可以自信地说, 德国和中国学术界之间有一座稳定的桥梁。起初, 伙伴关系往往基于单个学术人员之间的双边协议, 而现在它们涵盖了整个合作活动的范围, 从单个学生和研究人员流动、联合研究项目和博士项目到联合研究和创新举措以及跨国教育的提供。由于中国的合作伙伴很早就认识到了德国大学在应用科学方面的巨大潜力, 德方相当平均地参与到了与中方所有类型院校的合作

平衡利益

然而, 仔细观察就会发现, 在这座共同建造的桥梁上有一些裂缝, 这些裂缝有些比较小, 有些比较大。例如, 在学科方面, 合作项目相对集中在某些领域, 即自然和技术科学、经济学和法律。时至今日, 其他社会科学和人文科学在这些项目中的代表

性不足。在学生和研究人员的流动方面, 也存在明显的不平衡。中国的大学和研究机构在众多领域的明显研究实力, 并 (还) 没有使得前往中国的德国学生和学者明显增加。

此外, 有迹象表明, 至少在早期阶段, 管理合作的制度安排没有充分考虑德国大学的一些想法或它们所获得的利益。需要在机构和系统两级采取有远见的战略来抵消这种不平衡。早在 2005 年, 德国校长会议就已经在关于中德合作项目的建议中强调, 伙伴关系应为各方创造附加值, 联合研究项目的设计应着眼于满足两国学生的需求。由于这些合作项目日益分化和德国大学加强努力以创建不同的机构特色, 这些方面越发成为焦点。德国大学采用的国际化策略已经发生了显著的变化, 从抓紧一个机会 (而不是系统地寻求机会) 向一个真正的、协调所有院校成员相关活动的整体国际化战略发展。尽管这些趋势已经显现, 2018 年一项由联邦教育部于联邦外交部委托的研究认为, 虽然德国的大学已经开始重视探索并将中国视为一个关键的全球参与者, 但是在学生、老师与研究者对于中国的了解和相关专业知识方面仍然需要加强。

基于坚实的价值体系建立伙伴关系

全球地缘政治发展和中德政治变革也对

两国制度性合作产生了重要影响。因此，我们目前正目睹不同的潮流交汇：虽然伙伴关系进程是一种非常积极的经验，且联合项目继续在一些领域成功运作，但在其他领域的合作已受到重大影响。

近年来，许多德国合作大学在与中方合作中面临着越来越多的法律要求和组织障碍。此外，国家对中国大学课程和管理过程的影响力日益增强，使合作关系变得紧张，甚至在某些情况下使合作关系完全停滞。

将大学的跨境活动锚定在稳固和健全的价值体系中变得至关重要，这就是为什么德国校长会议强调研究和教学自由是大学成功运作不可或缺的原因。鉴于全球舞台上的深刻变化，德国校长会议于今年 4 月发布了指导国际大学合作的指导方针和标准。

此外，德国校长会议最近还发布了关于大学与中国合作的指导性问题。它们通过详细描述与中国学术伙伴合作相关的必要性和可选的行动路线，补充了一般指导方针和标准。该指导意见是一种动力，以验证并在必要时重新调整与中国大学和学术机构的现有合作关系。同时，鼓励德国大学继续扩大在中国的学术努力，并积极形成与中国合作伙伴的合作。

差异化方法是发展坚韧伙伴关系的关键

这些指导性问题旨在为大学作为机构和大学成员在与中国大学和学术机构建立和进

一步发展牢固的伙伴关系时提供动力、支持和导向。这些问题主要分为三类：战略和治理；联合教、学、研；以及大学为跨国发展提供空间。这些问题探讨了建立平等伙伴关系的先决条件、要求和目标。德国校长会议认为，认真选择合作对象和合作伙伴是合作取得成果的关键因素之一。国际合作的附加价值和可持续性同样植根于大学的结构和发展过程。此外，这些问题与大学如何定义自己、使命、概况、制度原则和价值观密切相关。

德国校长会议认为，加强与中国伙伴在各领域的对话与合作至关重要。这首先是由科学驱动的；然而，说服学生和研究人员与中国进行更广泛的接触，并以此更好发展有关中国的专业知识，也符合社会的利益。在这方面，关键是要对个别伙伴关系的具体参数、目标和内容进行细致的观察，因为这将有助于在需要时与中国伙伴探讨并说明相关问题，同时确定有益的发展路径。在讨论机会与风险时，我们必须在损害机构价值与标准的情况下积极发掘机遇所在。在未来的发展过程中，我们将全力支持其成员，以确保我们继续建立有坚实基础的学术桥梁，无论是现在还是未来。

注：更多信息请查阅

www.hrk.de/guidance_China_cooperation。