

## 英国的“图灵计划”：未来的挑战

何塞·M·吉博、阿莱克斯·雷恩

何塞·M·吉博 (José M. Guibert): 西班牙巴斯克地区毕尔巴鄂德乌斯托大学 (the University of Deusto) 大学校长

电子邮件: guibert@deusto.es

阿莱克斯·雷恩 (Alex Rayón): 德乌斯托大学国际关系副校长

电子邮件: alex.rayon@deusto.es

在当前单边倾向强烈的世界中，多边主义的未来尚不明朗。但在某些领域，比如高等教育，过去几十年已经表明院校在网络上合作可以取得重大成果。“伊拉斯谟”(Erasmus) 交流项目就是一个明显的例子。但是，2020 年的平安夜将成为后人纪念英国正式退出“伊拉斯谟计划”的日子。

电影《模仿游戏》(The Imitation Game) 主要说的是关于艾伦·图灵 (Alan Turing) 的生活。这位 1912 年出生的英国人被认为是现代计算机的先驱。在第二次世界大战期间，图灵成功破译了纳粹的密码，特别是英格玛密码机的密码。西方世界长达 75 年之久的和平时期，部分是由于他的成就。图灵很难想象，几十年后，英国政府在脱欧后建立的新的国际流动交换计划会以他的名字命名。

### 从多边计划到双边协议

鲍里斯·约翰逊 (Boris Johnson) 本人多次表示，为欧洲及其公民在社会、文化和教育方面做出巨大贡献的“伊拉斯谟计划”不会面临危险。简而言之，除了提供奖学金，“伊拉斯谟计划”还在其 33 个成员国 (包括冰岛、挪威、塞尔维亚和土耳其等非欧盟成员国) 之间促进流动性，并使学校程序和学分认可尽可能标准化。

促进人员流动也可以通过双边协定来实现。然而，这需要更多的努力，并且这将使学生更难获取奖学金。为了应对这些挑战，“图灵计划”预计将获得 1 亿英镑 (约 1.35 亿美元) 捐赠，并宣布它将打开世界上最好大学的大门。但是“图灵计划”将面临一些障碍——我们已经指出了一些，如下所示。

### 英国面临的挑战

首先，双边协定所需的复杂管理显然被低估了。在学分转换、语言课程提供 (交换学生需要满足的普遍要求)、学术日历和数据保护等方面达成一致需要相当长的时间，特别是在澳大利亚、加拿大或美国等目的地，它们有不同的学术规定、要求和校历。

第二，该计划在促进社会公平和流动性方面可能面临困难。大量的实证证据证明了国际交流的好处：有助于培养个人更大的自信心，使个人的视野更开放、更全面，以及建立长期的社会关系网络；能提高个人的语言技能；加强了人们对多样性的欣赏；提供了对全球化世界的跨文化理解。“伊拉斯谟计划高等教育影响研究”也提供了相关证据，证明了国际交流是如何提高就业前景并确保更高的薪水的。这对来自弱势背景的学生来说尤其重要。“伊拉斯谟计划”为最有需求的

学生提供了更多的奖学金，即来自低收入家庭的学生或残疾学生。

为了与这些成就相匹配，“图灵计划”将依赖于英国院校确保与适当的合作大学建立合作。此外，互惠是关键：到目前为止，英国政府只承诺为出国学习的英国学生流动提供资金。在“伊拉斯谟计划”这样的交换项目中，互惠是必不可少的，大学在发展伙伴关系时非常小心，寻求在流出和流入之间实现平衡。这就是英国的劣势：英国的生活成本高；留学签证仍未确定；即将入学的学生显然不在“图灵计划”之内。如果海外院校的学生没有被覆盖在“图灵计划”中，那么海外院校有什么动机与其合作呢？

另一个问题与参与“伊拉斯谟计划”的回报有关。根据英国政府数据，2018 年英国教育出口收入中近 4.4 亿英镑属于生活开支，比 2010 年增长了 71%。每年参加该项目的 20 万名学生中，有 3 万多名学生和研修生通过“伊拉斯谟计划”来到英国，并在饮食、住宿、旅游、休闲等方面进行了消费。英国本身也是教师和行政人员非常受欢迎的目的地。在出国流动方面，欧盟委员会的“伊拉斯谟年度报告”记录了 2018~2019 年超过 1.8 万名英国学生受益于“伊拉斯谟计划”的学习或工作安排。至于研究和创新项目“地平线计划” (Horizon program)，英国是第二大接受国。

这些数字反映了英国作为一个教育伙伴国家的吸引力。文化和语言因素是影响学生出国留学的最重要因素。在目前的背景下，

英国政府花在提出新倡议上的时间可能会对其大学产生不利影响。欧洲学生现在的目标可能是爱尔兰或是完全用英语提供本科和研究生课程的国家，比如荷兰。从多个角度来看，这种“渗漏”对英国机构的影响将是具有挑战性的。

英国计划从 2021 年 9 月开始实施新计划。但是，如上所述，与“伊拉斯谟计划”框架之外的大学建立伙伴关系将需要时间和大量的谈判——在新冠疫情期间是一项非常繁琐的任务。最后，也是相当重要的问题，地理位置可能构成挑战。在文化和语言上，欧洲以外最接近不列颠群岛的目的地被海洋和大陆隔开。这就意味着会有相当长的时差（对交流来说是一种负担），昂贵的旅行费用，最重要的是，不同的教育背景等挑战。除此之外，鼓励学生前往火车或其他可持续交通工具无法到达的遥远目的地，将对环境产生巨大影响。

## 结语

民主再次引发了一个悖论：那些在脱欧公投中没有投票或投票留欧的英国年轻人，可能会被迫付出非常昂贵的代价。国际流动的经验不仅仅是离开家一个学期。它是关于向世界开放，一旦大流行病结束，这个世界将不可避免地变得比以往任何时候都更加全球化和跨文化。这就是为什么我们发现新的“图灵计划”相较于比较完善且被认可的“伊拉斯谟计划”，将会面临更多的挑战，而不是机遇。