# 高级研究院在促进国际化中的作用

多萝西娅•吕兰德、索尼娅•格拉伯•马戈西

多萝西娅·吕兰德(Dorothea Rüland): 德国汉堡高等研究院(the Hamburg Institute for Advanced Study) 秘书长

电子邮件: dorothea.rueland@hias-hamburg.de

索尼娅·格拉伯·马戈西(Sonja Gräber-Magocsi): 德国汉堡高等研究院研究管理人员 电子邮件: sonja.graeber-magocsi@hias-hamburg.de

2021 年,德国科学与人文委员会 (German Science and Humanities Council)发表了一份关于德国高等研究院(Institutes for Advanced Study)发展前景的研究报告,结论是德国高等研究院已经成为德国科学体系的组成部分。自1930年第一所高等研究院在普林斯顿建立以来,全球各个时期又出现了针对具体需求而创建高等研究院的浪潮。

世界上现共有 150 多个高等研究院,分布在五大洲。所有高等研究院的一个共同特点是希望通过提供自由空间吸引世界各地的优秀科研人员,促进新想法的产生,推动科学和学术领域的创新和改革。德国柏林高等研究院(Wissenschaftskolleg zu Berlin)长期以来一直是德国高等研究院的标杆,随后德国又通过德国重点建设计划"卓越计划"(Excellence Initiative)的资助建立了一波新的高等研究院。

#### 科研国际化——缺失的环节?

在过去几十年里,支持个人职业发展以及参与全球对最有前途的科研人员的竞争,一直是高等研究院议程上的重点,以此推进国际化。这也是高等研究院的最终目的吗?还是高等研究院有更多的计划在酝酿之中?今天,就有关国际化的研究而言,人们非常

关注流动性和科研产出,但在科研中对国际 化过程却不太重视。考虑到我们面临的所有 重大挑战都只能通过国际合作来解决,这种 遗漏令人大吃一惊。一种解释可能是大多数 国家的资助组织仍然主要在双边(而不是多 边)结构中思考和运作。另一个原因可能是 个人的流动性和出版物比科学网络的多维效 应更容易衡量和量化。

### 高等研究院——全球网络的推动者

这对高等研究院的未来和潜力发展意味 着什么? 当今国际学术组织的首要问题和使 命可能是提供平台,为所有需要解决的紧急 议题提供建立网络的空间。根据定义,高等 研究院是小型实体,将处于不同职业阶段、 不同国籍和不同学科的科研人员聚集在一 起,让他们一同生活和工作。这些人除了追 求自己的想法,没有任何其他义务。他们建 立小型网络,相互交往,相互提问,交流思 想,并建立新的跨学科关系。他们一起充当 了一种新网络的孵化器,希望这种举措能使 科研人员在该高等研究院的就职时间远超于 他们在各自就职的机构。这是高等研究院对 未来的投资,可能是如今的大学无法提供的 机会, 因为科学家和学者若在大学就职, 就 必须在科研、教学和管理方面履行所有义务。

#### 汉堡高等研究院

德国科学与人文委员会调查的另一个结 论是,高等研究院的自由氛围不会一味发展, 而是需要一定的框架支撑。每个高等研究院 都必须发展自己的形象,并突出自己所能提 供的附加价值。以汉堡高等研究院(Hamburg Institute for Advanced Study) 为例,该机构与 其他高等研究院最重要的区别在于其不寻常 的构架:汉堡高等研究院是一个独立的成员 组织,由9个当地的高等教育机构(公共与 私立大学和研究机构)组成,汉堡市承诺为 其提供了强有力的财政支撑。这就为汉堡高 等研究院提供了涵盖包括艺术在内几乎所有 领域的机会。汉堡高等研究院的发展重点是 邀请处于不同职业阶段的优秀科研人员以及 来自世界各地的艺术家和文化专业人士来到 汉堡,并通过为他们与汉堡高等研究院成员 组织中的合作伙伴牵线搭桥,为他们提供建 立新网络或发展现有网络的机会。这有助于 科研人员从其入职之初就融入当地的学术环 境,并旨在促进新的合作关系。

网络建立为科研人员提供了学术界以外的拓展机会,获得了额外的效果。因为当地的同行往往提供了他们自己的网络,所以科研人员打开了通往当地网络的大门,有助于他们进行更多的科学交流和提高对科学的理

解。

汉堡高等研究院所做这些努力的同时, 也有一个评估过程,以期持续追踪每个科研 奖金的产出情况。从一开始,汉堡高等研究 院就建立了校友的概念,以确保所有这些合 作发展将被证明是可持续的。其他的一些因 素可能对研究院有意义,例如,为科研人员 提供机会,让他们可以邀请博士生或博士后 进行短期合作,从而为联合科研项目提出建 议并扩大网络。

## 未来的科研合作网络

国际化不仅仅是流动性,在高等教育和研究的各个层面都需要国际化。学生必须学会如何在跨文化环境中工作,并且他们必须从一开始就建立自己的网络。这个过程永远不会结束,恰恰相反一直会持续发生。从长远来看,科研国际化将得到更多关注。在高等研究院中建立的网络可以促进两个方向的合作:科研人员之间的合作,即科研人员呆在一起,致力于发展新的跨学科思想(即超越他们各自的研究领域);以及不同的科研人员与其在当地学术机构的同事之间的合作。因此,高等研究院确实是(德国)科学系统的组成部分,并有助于科研国际化。