

## 教育机构仍然热衷于在迪拜设立分校

斯蒂芬·威尔金斯

斯蒂芬·威尔金斯 (Stephen Wilkins)：阿拉伯联合酋长国迪拜英国大学 (British University)  
战略与市场营销教授

电子邮件：stephen.wilkins@buid.ac.ae

阿联酋的七个酋长国之一——迪拜酋长国，人口仅有 365 万，却拥有超过 70 所高等教育机构。近年来，研究人员和评论人士都认为，迪拜的高等教育市场已趋于饱和，并达到了顶峰。事实上，与五到七年前相比，一些院校的总招生人数已下降了 30% 到 40%。尽管如此，每年仍有外国院校涌入，热衷于在该酋长国设立新校区。这不禁让人疑问，为何这些院校愿意进入如此竞争激烈的市场。本文研究了这些新入驻院校选择在迪拜设立校区的动机、计划实施的战略，以及这些新项目对迪拜高等教育市场的影响。

### 2022–2023 年迪拜的新入驻院校

在 2022~2023 年间，七所外国院校入驻迪拜并设立了分校。这些院校包括两所美国院校[乔治城大学 (Georgetown University)、哈里斯堡科技大学 (Harrisburg University of Science and Technology)]、两所法国院校[欧洲高等商学院 (ESCP Business School)、诺曼底高等商学院 (EM Normandie Business School)]、两所意大利院校[路易斯大学 (Luiss University)、马兰欧尼学院 (Istituto Marangoni)]，以及一所德国院校[欧洲应用科学大学 (University of Europe for Applied Sciences)]。这些院校大多在区域或全球排名中占据较高位置，或在其专业领域享有良好声誉。加上新入驻的院校，至 2024 年初，

在迪拜运营的国际分校总数达到 29 所。

### 高等教育机构在迪拜设立分校的动机

许多院校认为，在全球各地拥有分校不仅能够提升其声望和世界一流地位，还能为其带来丰厚的收益，并帮助建立全球品牌。国际分校在很多情况下被视为一种双赢的机会。一些院校似乎热衷于国际扩张，力求尽可能快地在尽可能多的地点开设分校。例如，诺曼底高等商学院计划在 2024 年和 2025 年分别在美国和越南新设三个分校。

政府和基础设施提供方通常会邀请一些理想的院校设立分校，并为此提供激励措施，例如资金支持或现成的校舍。在某些情况下，迪拜政府甚至会明确要求院校开设特定项目，以实现国家的经济和社会发展目标。例如，欧洲高等商学院被要求开设相关课程，以应对智慧城市、数字化转型和可持续发展领域的未来挑战。一旦分校建立起来，学生的需求似乎源源不断。

与其他国家相比，外国院校通常发现，在迪拜开展运营相对容易。迪拜政府的大力支持、宽松的要求以及完善的高等教育基础设施，为分校的建立提供了便利。相比之下，哈里斯堡科技大学在 2022 年于巴拿马开设分校时，由于当地高等教育基础设施相对不够发达，发展进展缓慢。该校从中吸取了经验教训，并在迪拜知识园接受了一处现成的

校舍，即迪拜两个主要专业教育中心之一，从而顺利开展其运营。

## 新入驻院校的竞争策略

在竞争激烈的市场中，院校需要识别那些需求旺盛但目前供应不足或尚属空白的学科领域。哈里斯堡科技大学声称是美国领先的 STEM（科学、技术、工程和数学）大学之一，并发现迪拜在 STEM 领域的教育机构较少，为其发展提供了广阔的空间。

大多数新入驻的院校都努力在现有学科领域中提供创新或差异化的教育，即使是在像商业这样已有大量课程的领域。例如，路易斯大学迪拜校区为学生提供时尚与奢侈品商业、旅游管理和体育管理等特色课程。其他院校则专注于提供应用型和职业导向的教育，帮助学生为就业市场做好充分准备。欧洲大学希望吸引那些愿意“亲自实践”（引用该大学的说法）的学生，并通过营造明亮、开放而又舒适的物理环境（例如带电壁炉的小型图书馆），打造独特的“精品氛围”。

迪拜的跨国教育机构主要面向庞大的外籍人口，但已有少数院校开始挖掘迪拜作为区域教育枢纽的潜力，吸引来自中东、东非和南亚的国际学生。哈里斯堡科技大学希望从周边国家以及阿联酋本地招收学生，同时也认识到迪拜政府鼓励学生毕业后留在当地就业，这为学生和院校创造了更多的发展机会。

新入驻的院校可能吸引那些希望在主校区完成部分课程的学生（大多数院校允许这种选择），或者毕业后希望在大学所在国家生活和工作的学生。例如，从迪拜欧洲大学毕业的学生可以申请为期六个月的德国求职签证，而如果他们在德国完成最后一个学期，

则可以获得 18 个月的签证。

在新冠疫情之前，迪拜的大多数高等教育利益相关方对在线和虚拟教育持一定程度的怀疑态度，但疫情期间这种看法迅速改变。如今，学生、家长、雇主以及阿联酋教育部对在线和混合学习模式的接受度显著提高。这一趋势促使多所新入驻的院校以混合模式提供研究生课程，结合虚拟学习与面授教学。

## 对迪拜高等教育市场的影响

迪拜的新大学扩大了高等教育的容量，使学生更容易获得高等教育学位席位。增加的竞争可能还会在一定程度上抑制学费的过快上涨。然而，最重要的是，这些新入驻的院校提供了当前尚未开设或供应不足的学科和课程。在大多数情况下，这些新项目不仅支持了迪拜政府的教育和研究目标，还为该酋长国带来了显著的社会、文化和经济效益。通过开设符合雇主需求的热门课程，这些院校使毕业生能够掌握必要的知识与技能，从而显著提升其就业能力。

跨国教育的支持者常常声称，外国院校的存在可以增加市场竞争，从而激励现有教育机构提升自身的教育质量。事实上，迪拜的高度竞争环境已经确保只有最优质的院校能够存续。那些表现不佳或声誉下降的院校很快就会被学生放弃。在过去十年中，至少有八所院校因财务不可持续或未能达到监管机构的质量和认证标准而被迫关闭。因此，虽然新入驻的院校可能会吸引那些本可能选择已关闭院校的学生，但它们仍需通过排名与认证、毕业生就业能力、校园氛围等方面展现自身独特优势，才能在竞争中脱颖而出。